

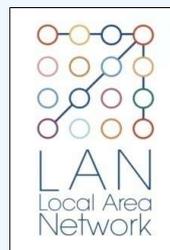
PER UN FUTURO DI SVILUPPO DEL BACINO TERMAL EUGANEO: QUALI STRATEGIE ?

Il valore della destagionalizzazione nel Veneto

Focus su:

LAVORO - SALUTE - TEMPO LIBERO

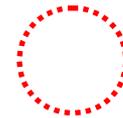
Luca Romano
Direttore Local Area Network



CENTRO CONGRESSI PIETRO D'ABANO
10 ottobre 2012

IL MOVIMENTO TURISTICO - 1/2

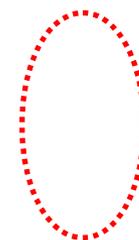
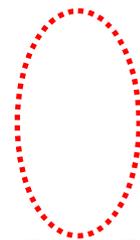
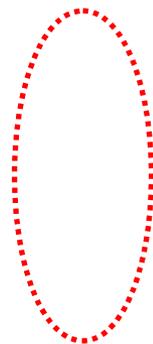
Movimento turistico in Veneto per comprensorio
Var. % 2009 - 2011



T
E

IL MOVIMENTO TURISTICO - 2/2

Movimento turistico BTE nel 1° semestre 2012



Fonte: Azienda Turismo Padova Terme Euganee - Ufficio statistica

LA RICETTIVITÀ

Esercizi ricettivi nel BTE



Totale albergh

*Posti letto disponibili
al 31.12.2011
negli esercizi alberghieri*

5 stelle

L'ATTIVITÀ TERMALE

PRESTAZIONI EROGATE NEL 2011



547.633

-5% rispetto 2010

RICETTE MEDICHE CONSEGNATE
NEL 2011



46.447

-5,1% rispetto 2010

FANGHI PRATICATI NEL 2011



374.317

-5,9% rispetto 2010

Fonte: Associazione Albergatori Termali

FATTURATO

IL FATTURATO "TIPO" PER TIPOLOGIA DI IMPRESA SCELTA VARIA TRA I 2,5 MLN EURO PER MONTEGROTTO E I 2,8 MLN EURO PER ABANO.

IL FATTURATO PER ADDETTO SI AGGIRA SUI 62.000 EURO PER ABANO E 56.000 EURO PER MONTEGROTTO.

COSTI

I COSTI FISSI DI GESTIONE RAPPRESENTANO IL 12-13% DEL FATTURATO TOTALE.

I COSTI DEL PERSONALE INCIDONO INTORNO AL 55% SUL VOLUME D'AFFARI COMPLESSIVO

Fonte: Piano Industriale Struttura Associativa 2009-2011



ELOGIO DELLE DIFFERENZE

1. Questa crisi ha definitivamente accantonato il mono o bi – mercato

- CON IL PASSAGGIO ALL' EURO DAL 1° GENNAIO DEL 2002 SALTA IL DIFFERENZIALE DI CAMBIO LIRA MARCO CHE RENDEVA PIÙ CONVENIENTE A UNA FAMIGLIA TEDESCA TRASCORRERE UNA SETTIMANA AD ABANO CHE A CASA SUA, A MONACO O AMBURGO
- NON A CASO NEL 2002 SI ASSISTE ALLA PRIMA CRISI DELLA CLIENTELA PROVENIENTE DALLA GERMANIA, CHE POI È STATA ACUITA SIA DALL'EMERGERE DI COMPETITORI NELL' EUROPA DELL' EST (CECHIA, AUSTRIA, SLOVENIA) SIA DALLE RESTRIZIONI DEL WELFARE SANITARIO PER PRESTAZIONI ESTERNE AL SUOLO NAZIONALE
- LA CRISI DEL 2012 INVECE, RIMANDA SOLO IN PICCOLA MISURA ALLA CONTRAZIONE DELLA CLIENTELA TEDESCA, PERALTRO SURROGATA DA QUELLA RUSSA IN AUMENTO, MA HA UNA SOLA GRANDE RAGIONE SPECIFICA: IL CROLLO DEL MERCATO INTERNO, OVVERO DELLA PRESENZA DI ITALIANI
- PER SUPERARE QUESTO MOMENTO, QUINDI, NON CI SI DEVE ADEGUARE A UNA SITUAZIONE PER MOLTI VERSI PREVEDIBILE E LEGATA ALL'EMERGENZA DELLA FINANZA PUBBLICA E DEI CONSUMI IN ITALIA, MA LAVORARE PER DIVERSIFICARE MAGGIORMENTE I MERCATI



2. Il nuovo concetto di termalismo “pensione” il monoprodotto

- “IL MODERNO TERMALISMO STA VIVENDO QUESTA FASE DI PASSAGGIO CHE IMPLICA UN SALTO CONCETTUALE, PERCHÉ SI PROPONE DI ANDARE “OLTRE LA CURA” PER APPRODARE NEL NUOVO ED AMPIO CAMPO DELLA “MEDICINA DEL BENESSERE”, SUPERANDO LE DIFFIDENZE RECIPROCHE CHE FINORA HANNO RALLENTATO QUESTO PROCESSO DI INTEGRAZIONE”
(Emilio BECHERI Il benessere termale in Italia nel XVII Rapporto sul turismo in Italia)
- “BENESSERE TERMALE”, COGLIENDO I TREND CONSOLIDATI RICONTRATI SULLA DOMANDA (NUOVA ATTENZIONE AL CORPO, AL BENESSERE IN VISIONE OLISTICA ED “EDONISTICA”)
- INTEGRAZIONE DELL’OFFERTA TERMALE CON “ALTRE” OFFERTE (CONGRESSUALE, GRANDI EVENTI, GOLF)
- INTEGRAZIONE DEL TERMALISMO CON “ALTRI TURISMI” (CITTÀ D’ARTE, ENOGASTRONOMIA, NATURA, SPORT) OFFRENDO QUINDI UN PRODOTTO “COMPLETO”
- REALIZZAZIONE DI UN CIRCUITO TERMALE



3. Deve in ogni caso aprirsi superando la propria autosufficienza di sistema chiuso

- **IN SENSO SANITARIO PER AGGIORNARE, ARRICCHIRE E DIVERSIFICARE L' OFFERTA IN RELAZIONE A UNA OGGI MANCANTE CERTIFICAZIONE DEI VALORI TERAPEUTICI DELLE RISORSE PROPRIE E DI UNA STRAORDINARIA COMPLEMENTARIETÀ PER STRUTTURE RIABILITATIVO-TERRITORIALI DI CUI IL PSSR LAMENTA LA TOTALE CARENZA IN VENETO**
- **IN SENSO EXTRASANITARIO PER CONNETTERSI CON SISTEMI DI OFFERTA DI PRODOTTI TURISTICI TRASVERSALI, UNIFICATI DALLA NOZIONE DI "BENESSERE" ATTRAVERSO I VALORI TERRITORIALI DELLA QUALITÀ AMBIENTALE, ENOGASTRONOMICA, I SERVIZI PER LO SPORT E IL TEMPO LIBERO, LA VICINANZA AD ALTRI PRESTIGIOSI BACINI COME VENEZIA**



4. Le cure termali sono eccellenti ma vanno ripensate e integrate

- **“LA NECESSITÀ DI STRUTTURE RIABILITATIVE RESIDENZIALI E TERRITORIALI EXTRAOSPEDALIERE È STATA DA POCO EVIDENZIATA DAL NUOVO PIANO REGIONALE SOCIOSANITARIO. DENOMINATE NEL PIANO URT (UNITÀ RIABILITATIVE TERRITORIALI) TALI STRUTTURE SONO ASSENTI IN VENETO E RAPPRESENTANO LA VERA NOVITÀ DELLA SANITÀ DEL FUTURO POICHÉ CAPACI DI TAGLIARE I COSTI OSPEDALIERI SENZA RIDURRE GLI ATTUALI LIVELLI DI ASSISTENZA”**
- **“I FATTORI DESCRITTI SONO DIRETTA CONSEGUENZA DI UN ERRORE STORICO E STRATEGICO: L’ AVER SCELTO DI ABBANDONARE LA NATURA SANITARIA DEL NOSTRO PRODOTTO ANZICHÉ DI AGGIORNARLA, POICHÉ PER AGGIORNARLA SERVIVANO CULTURA, COMPETENZE, RISORSE FINANZIARIE E APERTURA A NUOVE FORME DI COLLABORAZIONE ANTITETICHE ALLA STORICA AUTONOMIA ED AUTOREFERENZIALITÀ”**
(Marco MAGGIA Ermitage Terme Bel Air)
- **L’ APPLICAZIONE DEL NUOVO PIANO SOCIO SANITARIO REGIONALE (PSSR) DEVE DUNQUE PREVEDERE LA PRESENZA DI UN POLO PER LA RIABILITAZIONE TERRITORIALE CHE, PER LA PROVINCIA DI PADOVA, SIA LOCALIZZATO NEL BACINO TERMALE EUGANEO**



CONSIGLIO REGIONALE DEL VENETO 2 OTTOBRE 2012 - 1/2

- **LA RIDEFINIZIONE DI UN PROGETTO STRATEGICO PER IL FUTURO DEL BACINO TERMALE SULLA BASE DELLE ANALISI GIÀ SVILUPPATE DALLA REGIONE**
- **IL RAGGIUNGIMENTO DI UNA INTESA SUI LIVELLI OCCUPAZIONALI E CONTRATTUALI TRA GLI IMPRENDITORI E LE ORGANIZZAZIONI SINDACALI RAPPRESENTATIVE DEL COMPARTO, CHE ABBAIA COME OBIETTIVO LO SVILUPPO DELL'ATTIVITÀ TERMALE TUTTO L'ANNO, PER SALVAGUARDARE I LIVELLI OCCUPAZIONALI E LA TUTELA DELLA DIGNITÀ DEI LAVORATORI E DELLE LORO FAMIGLIE, CONSOLIDANDO COSÌ I RAPPORTI DI LAVORO A TEMPO INDETERMINATO**
- **LA REVISIONE DEL PIANO DI UTILIZZAZIONE DELLA RISORSA TERMALE (P.U.R.T., APPROVATO DAL CONSIGLIO REGIONALE CON PROVVEDIMENTO N. 1111 DEL 23 APRILE 1980 E SMI, AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE 20 MARZO 1975, N. 31 ABROGATA DALLA LEGGE REGIONALE 10 OTTOBRE 1989, N. 40)**
- **L'ISTITUZIONE DI UN FONDO DI ROTAZIONE SPECIFICO PER IL SETTORE TERMALE, A FAVORE DELLE STRUTTURE RICETTIVE DOTATE DI STABILIMENTO TERMALE, GESTITO DIRETTAMENTE DALLA REGIONE, DA FINANZIARSI CON LE RISORSE DEL BILANCIO 2013**



CONSIGLIO REGIONALE DEL VENETO 2 OTTOBRE 2012 - 2/2

- **LO STANZIAMENTO NEL FONDO SANITARIO REGIONALE DI FINANZIAMENTI DI PROGETTI DI RICERCA PER LO SVILUPPO TERAPEUTICO DEL FANGO TERMALE, COSTITUENDO ALLO SCOPO UN TAVOLO TECNICO AD ALTA VALENZA SCIENTIFICA**
- **L'UTILIZZAZIONE DELLE POTENZIALITÀ GEOTERMICHE DEL TERRITORIO E DELLE NUOVE TECNOLOGIE EMERGENTI, AI FINI DELL'IMPIEGO DELLA RISORSA TERMALE PER SCOPI ENERGETICI, RECUPERANDO L'ACQUA TERMALE PER LA PRODUZIONE DI ENERGIA E PER IL TELERISCALDAMENTO**
- **LA CONSIDERAZIONE DEL TERMALISMO COME STILE E QUALITÀ DI VITA, ACCESSIBILE A TUTTE LE CATEGORIE DI UTENTI**
- **INTERVENIRE PRESSO IL GOVERNO PER RICERCARE A LIVELLO NAZIONALE E INTERNAZIONALE ACCORDI PER L'UTILIZZO TERAPEUTICO DEI FANGHI TERMALI E PER RICERCARE E IDENTIFICARE FONDI EUROPEI PER LO SVILUPPO DEL SETTORE**
- **INTERVENIRE PRESSO IL GOVERNO PER LA CONCESSIONE DI AMMORTIZZATORI SOCIALI AL FINE DI RICOSTITUIRE IL FONDO DELL'ENTE BILATERALE OBTA, NECESSARIO AL COFINANZIAMENTO DELL'INDENNITÀ DI SOSPENSIONE**



AZIONE ECONOMICA E RELAZIONI SINDACALI



QUESTA FASE E' CARATTERIZZATA DALLA NECESSITA' DI DIVERSIFICARE IL PRODOTTO E DI AGGREDIRE MERCATI ALTERNATIVI A QUELLI TRADIZIONALI



C'E' BISOGNO DI PIU' MERCATO E DI PIU' INDIVIDUALISMO IMPRENDITORIALE A PRESIDIO DI UNA DOMANDA ESIGENTE, SELETTIVA E RICCA DI ALTERNATIVE



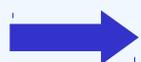
NESSUNA MISURA AMMINISTRATIVA E' IN GRADO DI COMPENSARE LA PERDITA DI COMPETITIVITA' DEL SISTEMA



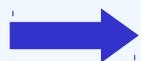
LA REGOLAZIONE DEL MERCATO DEL LAVORO DEVE RICOSTITUIRE RISORSE PER SOSTENERE I REDDITI NEI PERIODI DI SOSPENSIONE DELLE ATTIVITA'. IL MODO MIGLIORE E' L' AVVIAMENTO DELLA BILATERALITA'



AZIONE CONSORTILE ALBERGATORI



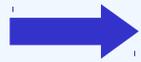
L'AZIONE COLLETTIVA DEGLI ALBERGATORI SI DEVE CONCENTRARE NON SU MERCATO, PRODOTTO E RELAZIONI DI LAVORO MA SULLA GESTIONE DI INFRASTRUTTURE COMUNI



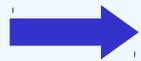
STRATEGIA DI CONTINUITA' PER EVENTI CON PROGRAMMAZIONE CONDIVISA E COINVOLGIMENTO DI MASSA (TIPO NOTTE ROSA)



GESTIONE SERVIZI DI CARATTERE SPORTIVO CHE RICHIEDANO FLUSSI DI UTENZA ESTESI CON COSTRUZIONE DI IMPIANTI CHE PERMETTANO ECONOMIE DI SCALA (GOLF)



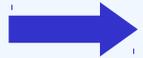
ENERGIE RINNOVABILI FINANZIAMENTI COMUNITARI PER IMPIANTI AD ALTO RISPARMIO E TECNOLOGIE INTELLIGENTI (SMART CITY)



CIRCUITO CON LE ECCELLENZE ENOGASTRONOMICHE DEL VENETO EUGANEO CON LA SPERIMENTAZIONE DI ALCUNE ESTERNALIZZAZIONI DELLA RISTORAZIONE



AZIONE ISTITUZIONALE



POLO RIABILITATIVO UNICO PER LA PROVINCIA DI PADOVA NEL NUOVO PSSR



INFRASTRUTTURE E COLLEGAMENTI REALIZZAZIONE SFMR PER PADOVA E VENEZIA



ENERGIE RINNOVABILI E UTILIZZAZIONE RISORSE GEOTERMICHE REFLUE PER ENERGIA ELETTRICA E TERMICA FINALIZZATA AI FABBISOGNI DELLA CITTA' PUBBLICA

COME? CON QUALI STRUMENTI?

- 1. ORGANISMO BILATERALE PER TUTTE LE QUESTIONI RIGUARDANTI L' ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO ANCHE IN TERMINI DI ESTERNALITA' POSITIVE**
- 2. ORGANISMO TRA LE ISTITUZIONI E LE PARTI SOCIALI PER LA PROGRAMMAZIONE STRATEGICA DEI SERVIZI E DEGLI EVENTI A INVESTIMENTO COLLETTIVO**

